

# Gestão Ancine – Tomada de Decisões

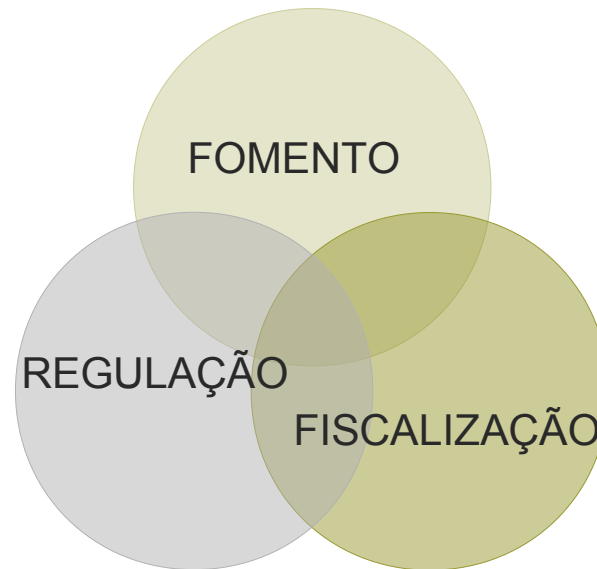
Reunião de Superintendentes (RESUP)  
e Assessores dos Diretores

**Fórum das Agências Reguladoras – Intercâmbio Interno de Experiências em  
Planejamento e Gestão  
Abril/2009.**

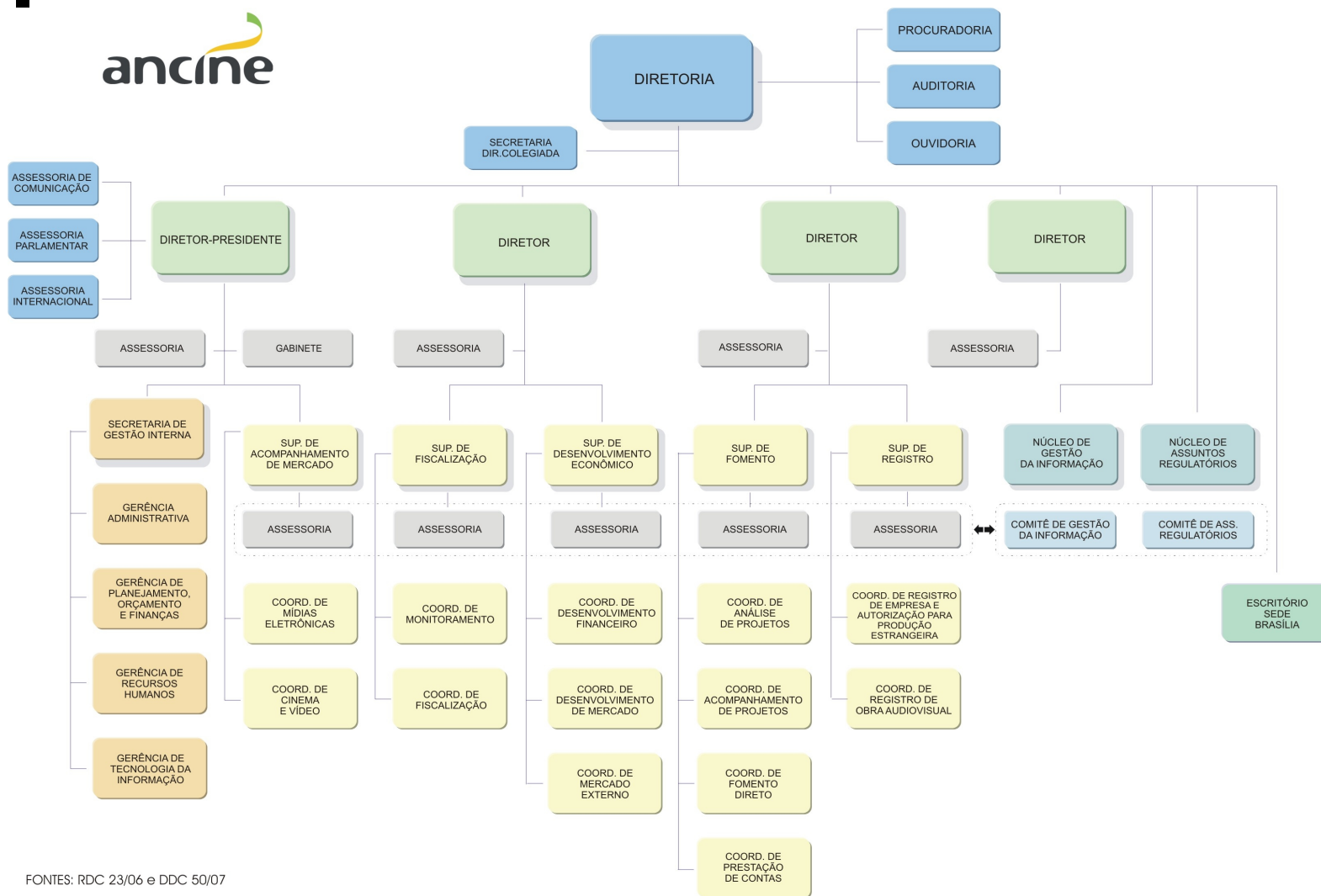
# Marco Legal

- M.P nº 2.228-1, de 26.09.01 – cria ANCINE e o Conselho Superior do Cinema. Estabelece objetivos, competências e a estrutura da Agência;
- Decreto nº 4.121, de 07.02.02 – Estabelece a Estrutura Regimental;
- Resolução de Diretoria Colegiada, agosto de 2006 – Estabelece Regimento Interno e Norma Complementar

# Competências Institucionais



# Organograma da Agência

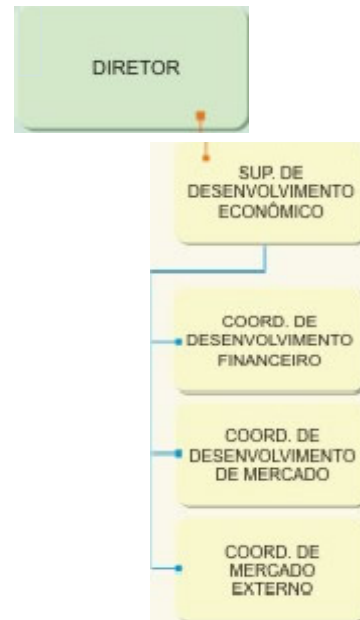


# Na Diretoria Colegiada

- Diretores supervisionam as Superintendências (área finalística) e o Diretor Presidente supervisiona uma área finalística e a Secretaria de Gestão Interna.
- Os Superintendentes são responsáveis pelas Coordenações e o Secretário pelas Gerências.

# Na Diretoria Colegiada

- Visualizando um exemplo de supervisão no Organograma:



# Preparação de tomadas de Decisões

- Reunião de Superintendentes e Reunião de Assessores dos Diretores foram concebidos enquanto processos transversais que auxiliam na interlocução com a Diretoria Colegiada e nas tomadas de decisão da Agência.

# RESUP – Reunião de Superintendentes

- Tem o objetivo de integrar as diversas áreas da Ancine para difundir informações, ajustar procedimentos além de promover o debate sobre diversas questões que estão em andamento na Agência.
- As Reuniões são Coordenadas pela Chefe de Gabinete da Presidência da Ancine.
- Participam das Reuniões a Superintendência de Registro (SRE), Superintendência de Acompanhamento de Mercado (SAM), Superintendência de Desenvolvimento Econômico (SDE), Superintendência de Fomento (SFO), Secretaria de Gestão Interna (SGI), Núcleo de Assuntos Regulatórios, Núcleo (NAR), Núcleo Gestão da Informação;
- Periodicidade: Quinzenal ou Mensal, dependendo da demanda.

# Reunião de Assessores de Diretoria

- Tem por objetivo organizar e preparar reuniões ordinárias de Diretoria Colegiada dando subsídios aos Diretores sobre as diversas matérias que são discutidas em reunião;
- Conta com a participação dos proponentes das matérias, quando necessário.
- Periodicidade: semanal, geralmente dia antes da RDC.

# Preparatórias das Reuniões de Diretoria Colegiada

- Proponentes apresentam as matérias, quando necessário, os Assessores de DC tiram dúvidas técnicas sobre as Propostas de Ação. (Gestão Administrativa, Instruções Normativas e Projetos de Gestão de Incentivo Fiscais da Atividade Audiovisual)

OBRIGADA PELA ATENÇÃO!

Rosana dos Santos Alcântara  
Chefe de Gabinete do Diretor-Presidente  
Tel: 55 21 2240 1051  
e-mail: [rosana.alcantara@ancine.gov.br](mailto:rosana.alcantara@ancine.gov.br)

